

SOMAE

Análise Financeira





CRESCIMENTO DA ACTIVIDADE, AUMENTO DA RENDIBILIDADE E REFORÇO DA SOLIDEZ FINANCEIRA

VOLUME
DE NEGÓCIOS

+5%

5.834 M€
(excluindo gasoleneiras)

EBITDA
RECORRENTE

+9%

690 M€

RESULTADOS
LÍQUIDOS

+79%

168 M€
(após minoritários)

RENTABILIDADE DOS
CAPITAIS PRÓPRIOS (RoE)

14%

PROGRESSOS IMPORTANTES EM VECTORES FUNDAMENTAIS DA ESTRATÉGIA E PERFORMANCE DOS NEGÓCIOS



ESTRUTURA ORGANIZATIVA

SONAE

100%

SONAE MC
 Retalho
 de base alimentar

Continente
 Bom Bocado
 Well's
 Book.it
 ...

100%

SONAE SR
 Retalho
 especializado

Worten
 Worten Mobile
 Vobis
 SportZone
 Loop
 Modalfa
 Zippy

100%

SONAE RP
 Imobiliário
 de retalho

Activos
 de Imobiliário
 de Retalho

50%

SONAE SIERRA

Desenvolvimento
 Investimentos
 Gestão
 Brasil

54%

SONAE COM

Optimus
 SSI
 Público

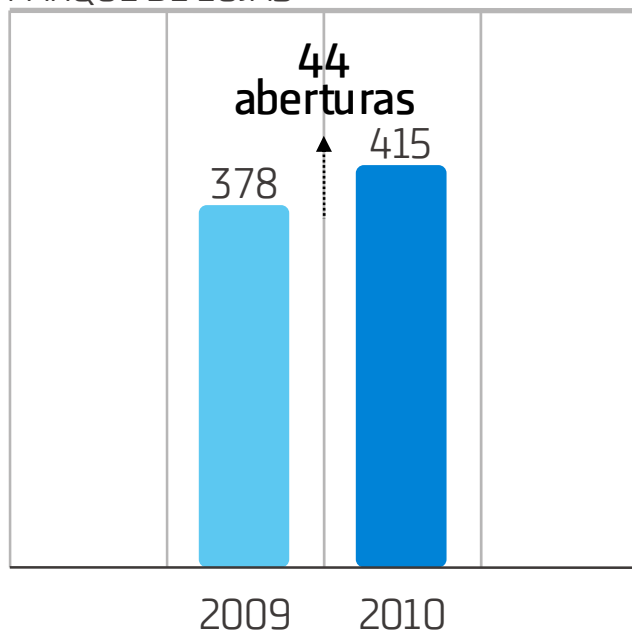
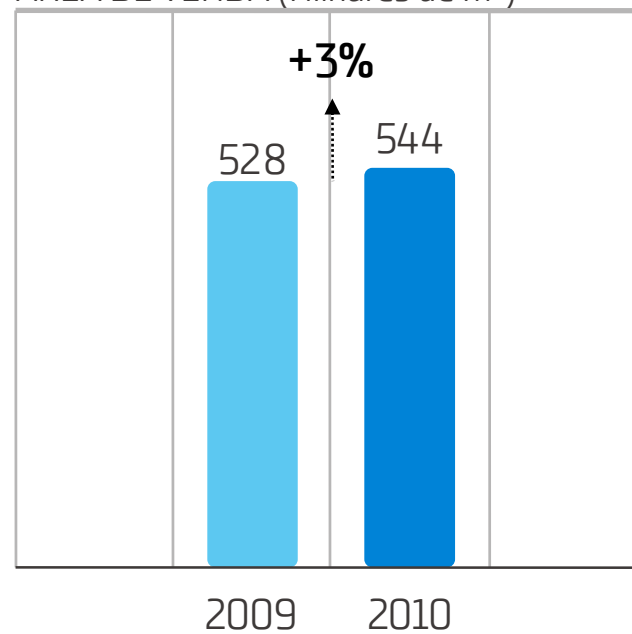
**INVESTMENT
 MANAGEMENT**

MDS (50%)
 Geostar (50%)
 Maxmat (50%)

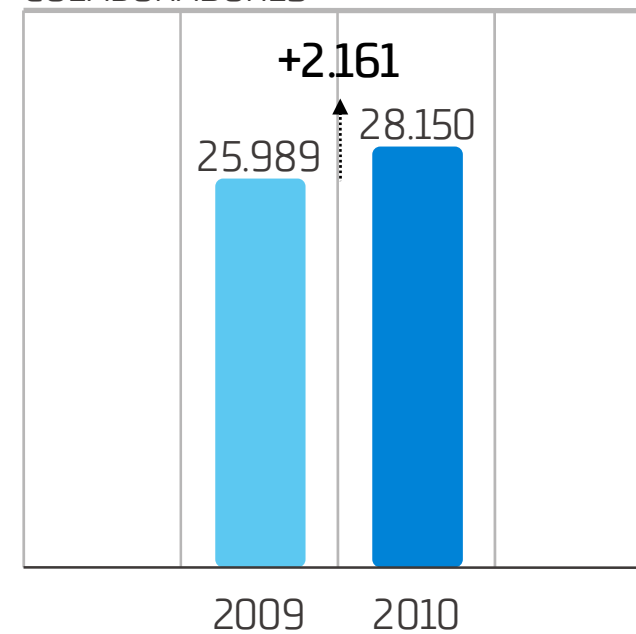


SONAE MC

PARQUE DE LOJAS

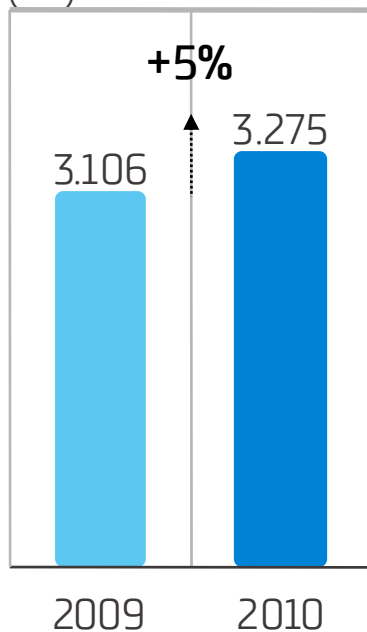
ÁREA DE VENDA (Milhares de m²)

COLABORADORES

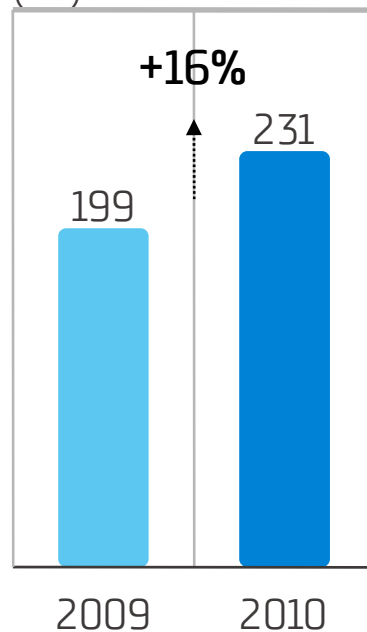


SONAE MC

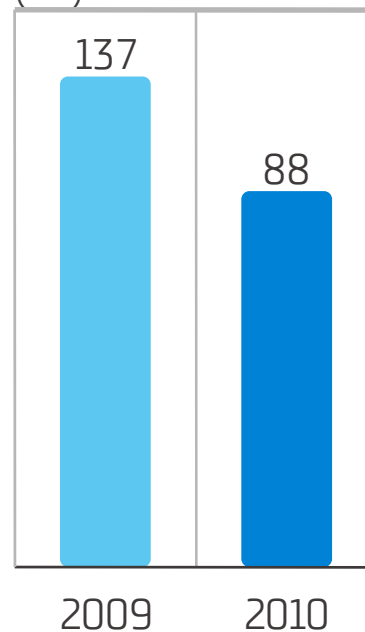
VOLUME DE NEGÓCIOS
(M€)



EBITDA
(M€)



INVESTIMENTO
(M€)



Reforço da liderança

Fortalecimento da relação com o cliente

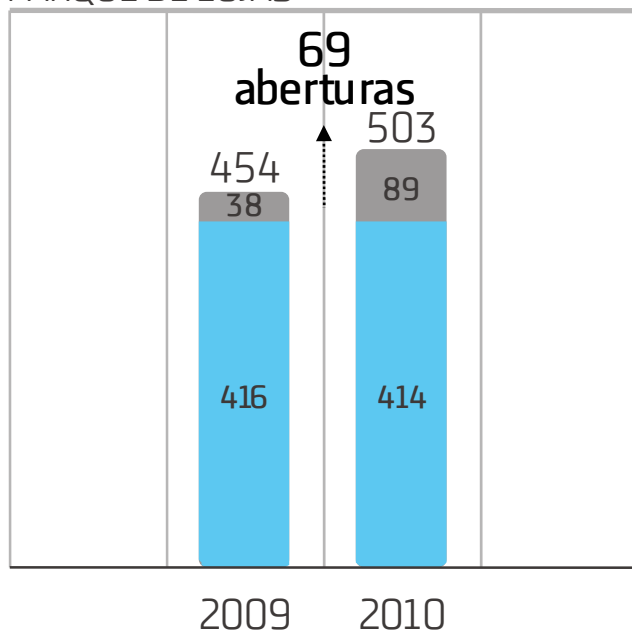
Foco na eficiência

Desenvolvimento de novas insígnias e canais

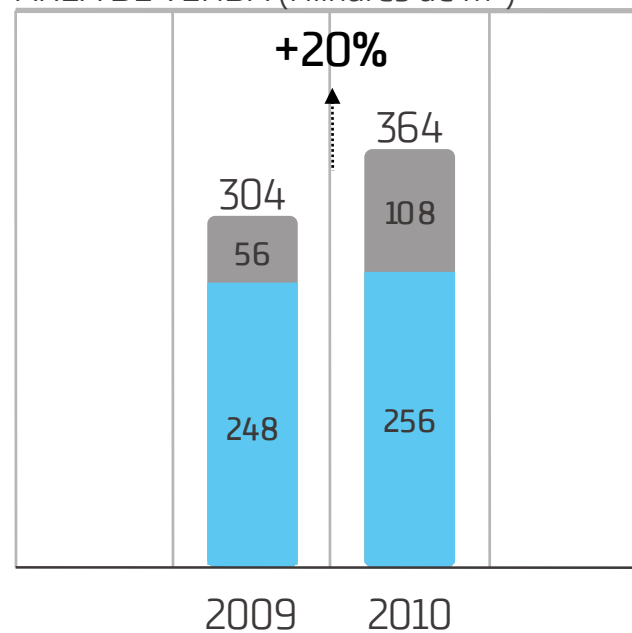


SONAE SR

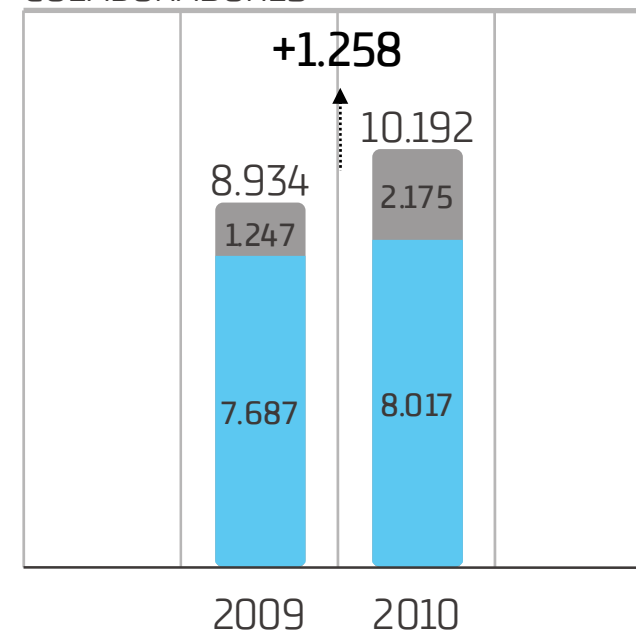
PARQUE DE LOJAS



ÁREA DE VENDA (Milhares de m²)



COLABORADORES

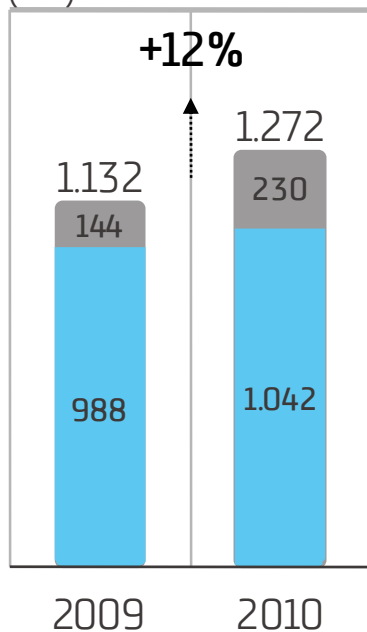


■ Portugal
■ Internacional

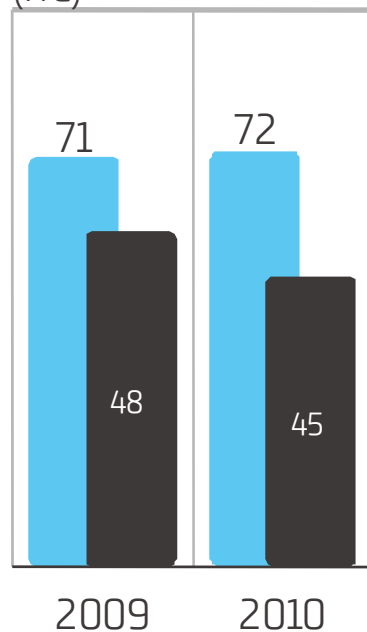


SONAE SR

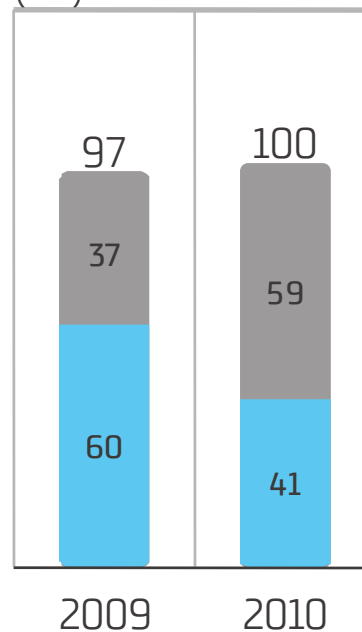
VOLUME DE NEGÓCIOS
(M€)



EBITDA
(M€)



INVESTIMENTO
(M€)



Reforço das quotas de mercado

Robustecimento de competências e processos

Construção de uma posição forte e distintiva no mercado espanhol

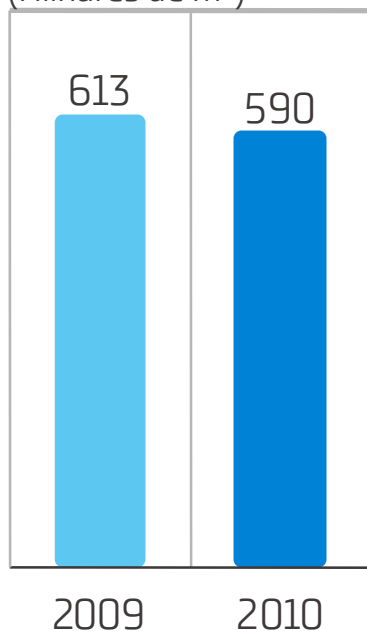
Configuração de novos modelos de crescimento (franquias e JV's)

■ Portugal
■ Internacional
■ Consolidado

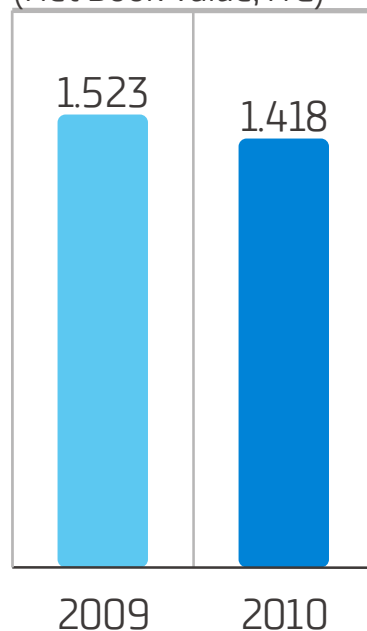


SONAE RP

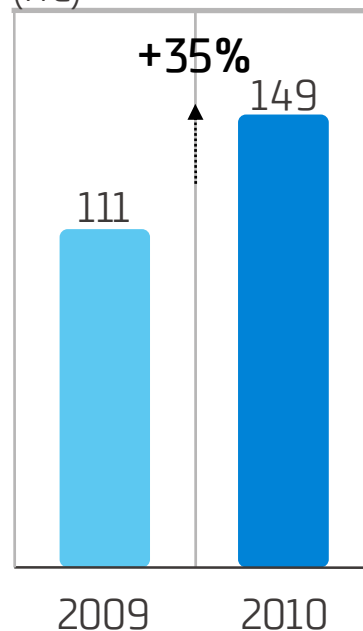
ÁREA SOB GESTÃO
(Milhares de m²)



ACTIVOS SOB GESTÃO
(Net Book Value, M€)



EBITDA
(M€)



Execução do programa
de monetização de activos

Alienações em 2010:
Plataforma logística da Azambuja
~30.000 m² de área comercial

Encaixe = **111 M€**

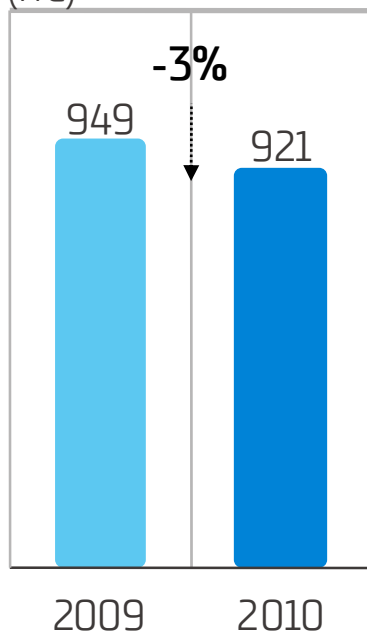
Mais-valias = **39 M€**

Yield = ~7%

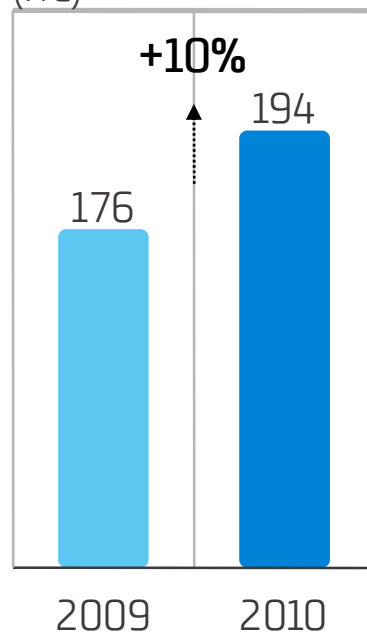


SONAE COM

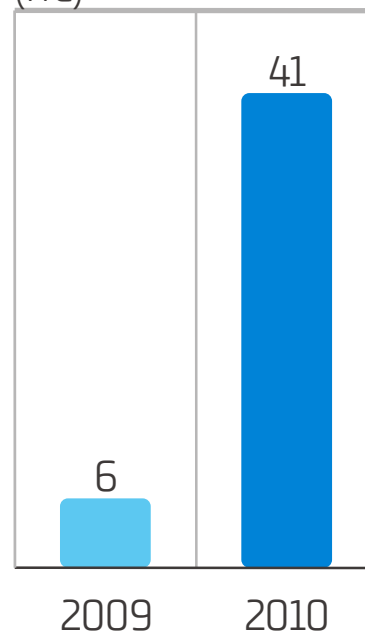
VOLUME DE NEGÓCIOS
(M€)



EBITDA
(M€)



RESULTADO LÍQUIDO
(M€)

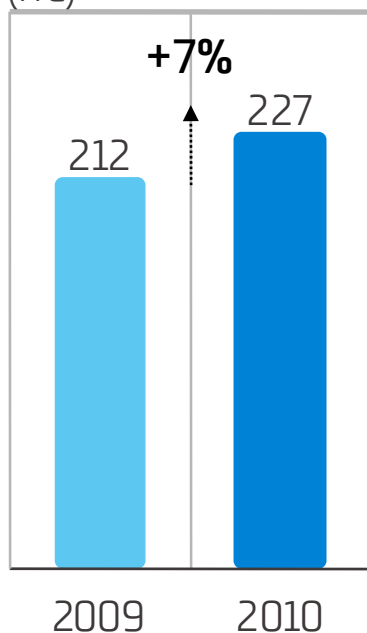


Reforço da quota de mercado
Melhoria da rentabilidade operacional
Redução da dívida financeira

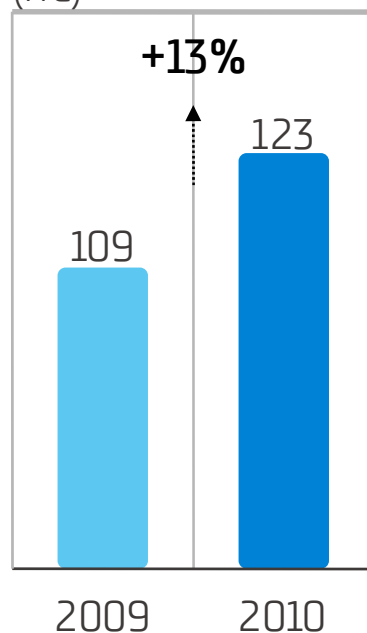


SONAE SIERRA

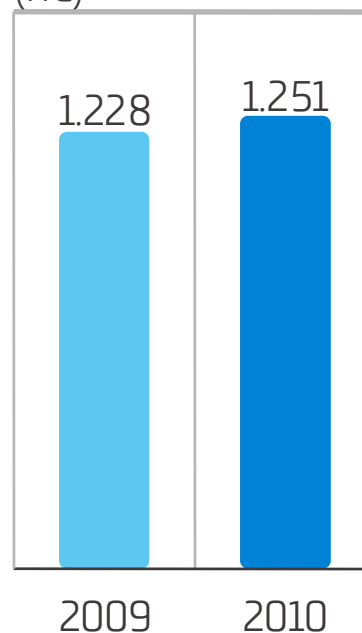
PROVEITOS DIRECTOS
(M€)



EBITDA
(M€)



NAV
(M€)

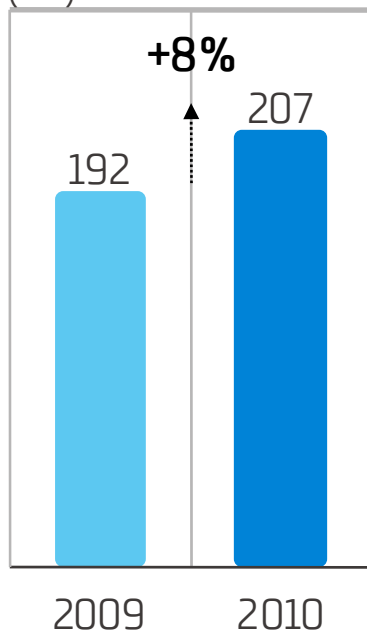


Desempenho positivo do portfólio de centros comerciais na Europa
Importantes desenvolvimentos na operação no Brasil
Resultado indirecto penalizado pelo aumento das yields
Exploração de novas avenidas de desenvolvimento internacional

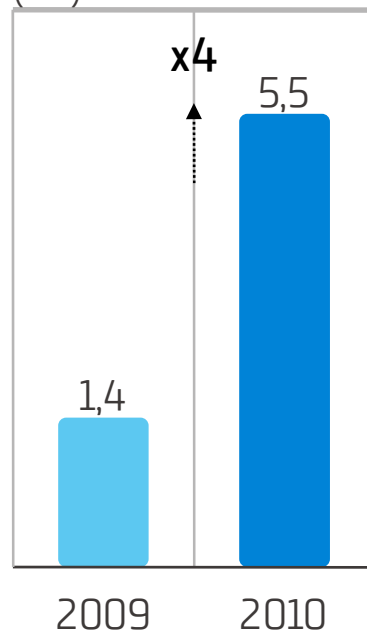


INVESTMENT MANAGEMENT

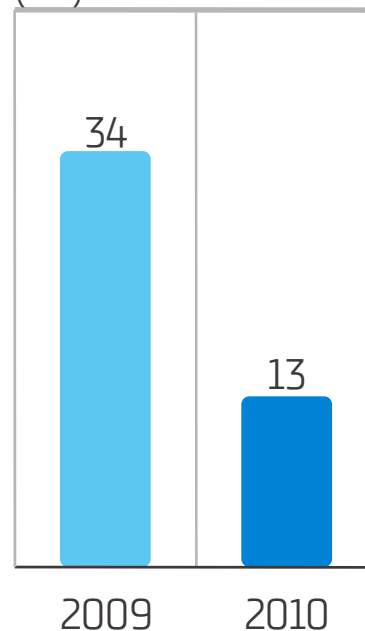
VOLUME DE NEGÓCIOS
(M€)



EBITDA RECORRENTE
(M€)



INVESTIMENTO
(M€)



GEOSTAR

Reforço de competências e processos de negócio

MAXMAT

Foco na rentabilidade operacional

MDS

Fusão da Cooper Gay com a Swett & Crawford

Desenvolvimento e consolidação das operações adquiridas



VOLUME DE NEGÓCIOS CRESCCE 5%

excluindo gasolineras
(M€)

5.532



2009

5.834

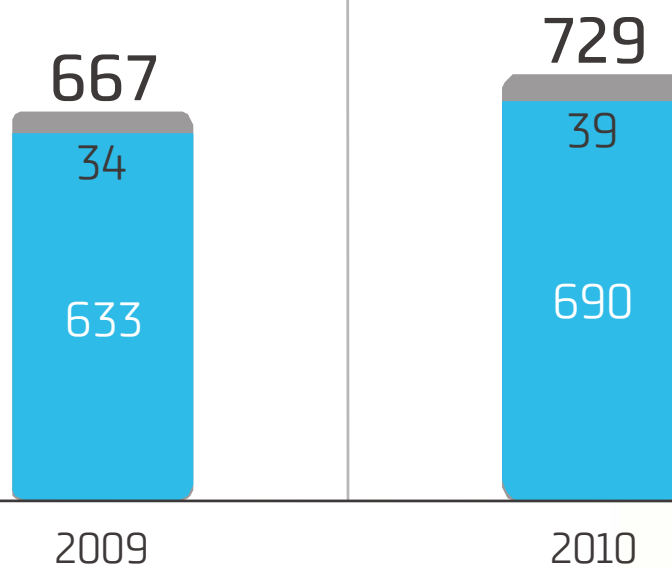


2010



EBITDA AUMENTA 9%

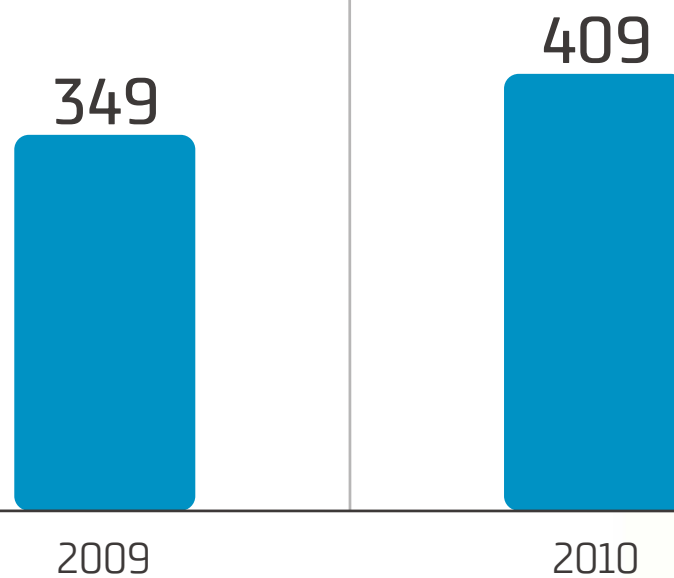
(M€)



■ Itens Não Recorrentes
■ EBITDA Recorrente

EBIT CRESCCE 17%

(M€)

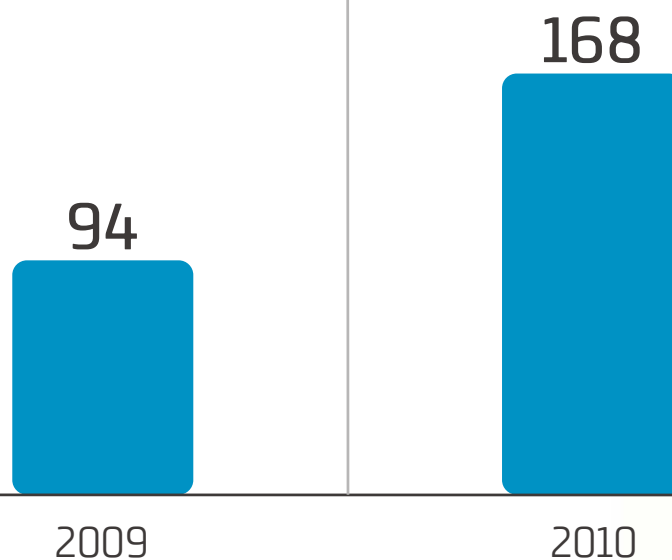


RESULTADOS LÍQUIDOS

APÓS MINORITÁRIOS

SOBEM 79%

(M€)



INVESTIMENTO ANUAL ULTRAPASSA OS 400 M€

(M€)

614



2009

412



2010

ENDIVIDAMENTO REDUZ

valor final do ano
(M€)

3.080



2009

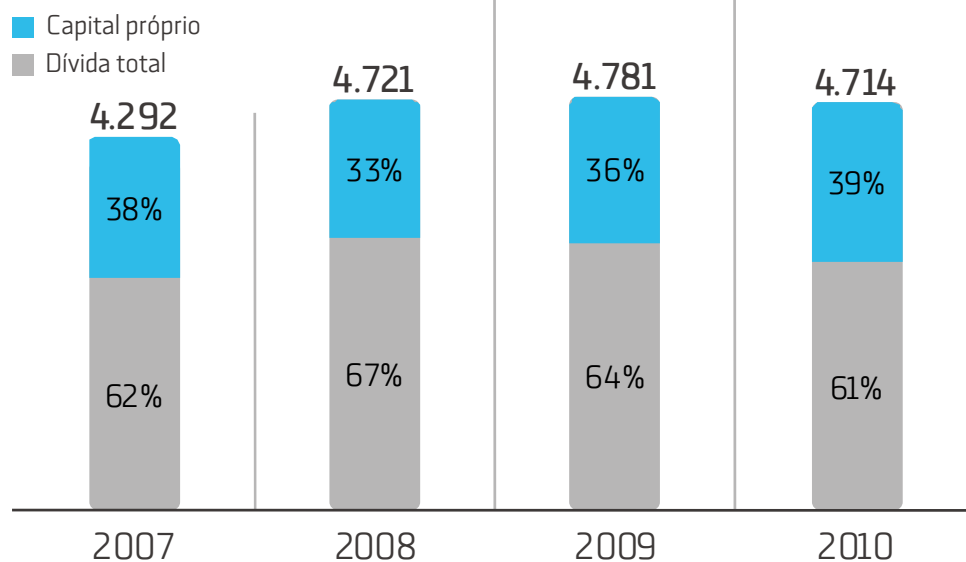
2.852



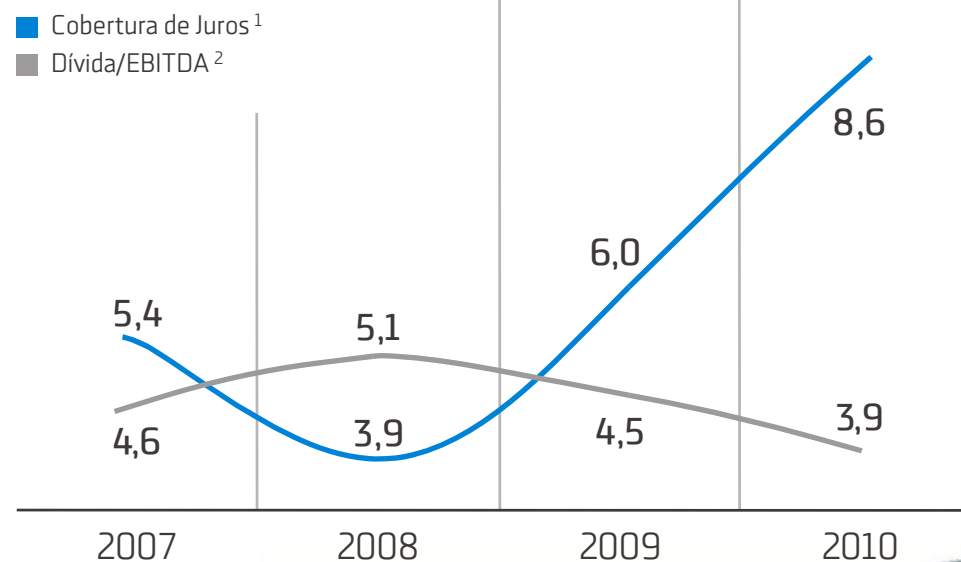
2010

NOVO REFORÇO DA ESTRUTURA FINANCEIRA

CAPITAL EMPREGUE



PRINCIPAIS RÁCIOS FINANCEIROS

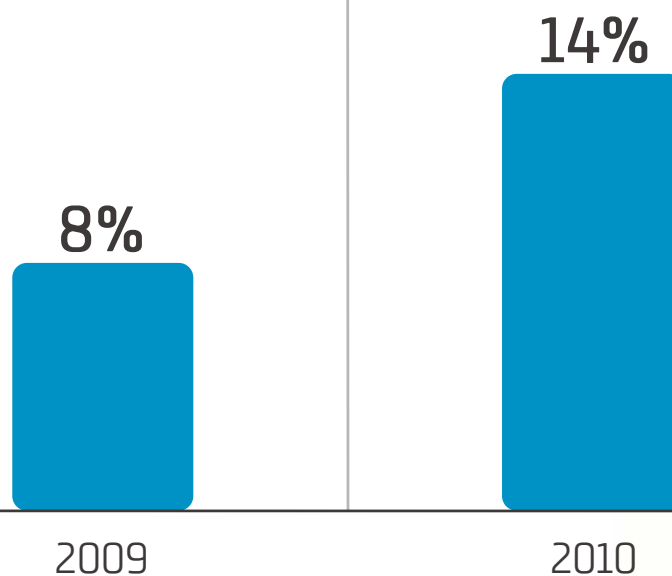


¹ EBITDA/ encargos financeiros líquidos

² Dívida líquida financeira/ EBITDA

REFORÇO DA RENDIBILIDADE DA GENERALIDADE DOS NEGÓCIOS

RoE CONSOLIDADO



SOMAE

Análise Financeira

